



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАД УЖИЦЕ

СКУПШТИНА ГРАДА  
I Број: 004796420 2025  
Датум: 30. децембар 2025. године

На основу члана 59.став 2. и 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник Републике Србије" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. и 60. став 1. тачка 54. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4/19 и 24/24), Скупштина града Ужица, на седници одржаној 30. децембра 2025. године, доноси

### РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Програм пословања ЈП "Велики парк" Ужице са финансијским планом за 2026. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 1264 од 28.11.2025. године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
Драгољуб Стојалиновић

### Образложење

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавна предузећа доносе годишњи програм пословања, а да се Програм сматра донетим када на њега да сагласност надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 30. Статута града Ужица прописано је да су предузећа, установе и друге организације чији је оснивач или већински власник Град дужни да Скупштини града достављају на сагласност дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја, као и годишњи односно трогодишњи програм пословања.

Чланом 60. став 1. тачка 54. прописано је да Скупштина града разматра извештај о раду и даје сагласност на програме рада корисника буџета.

Градско веће је на седници одржаној 17.12.2025. године, разматрало Програм пословања ЈП "Велики парк" Ужице са финансијским планом за 2026. годину и предлаже Скупштини да предлог размотри и усвоји.

Јавно предузеће „Велики парк”  
 ПИБ 107922153  
 МБ 20897538  
 Број: 1264-1  
 Датум: 28. новембар 2025. године  
 У ж и ц е

ГРАД УЖИЦЕ  
 ПИСАРНИЦА  
 ГРАДСКЕ УПРАВЕ ЗА ПОСЛОВЕ ОРГАНА ГРАДА  
 ОПШТУ УПРАВУ И ДРУШТВЕНЕ ДЕЛАТНОСТИ

ПРИМЉЕНО: 28 NOV 2025				
Орган	Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
III		0047964202025		

ГРАД УЖИЦЕ  
 ГРАДСКО ВЕЋЕ

**ПРЕДМЕТ:** Програм пословања Јавног предузећа "Велики парк" Ужице за 2026.годину

Достављамо Програм пословања Јавног предузећа "Велики парк" Ужице за 2026.годину, који је Надзорни одбор ЈП "Велики парк" Ужице усвојио одлуком број 1264 од 28. новембра 2025.године, који је урађен на основу Закона о јавним предузећима, а у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Известилац: Ненад Бокић, директор ЈП „Велики парк“



ДИРЕКТОР  
 Ненад Бокић

Прилози:

- Одлука Надзорног одбора број 1264 од 28. новембра 2025.године,
- Програм пословања Јавног предузећа "Велики парк" Ужице за 2026.годину.

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број 15/2016,88/2019 и 62/2023-др.закон) и члана 46. Статута Јавног предузећа за одржавање и коришћење спортских објеката "Велики парк" Ужице број 482 од 17.11.2016.године, Надзорни одбор ЈП "Велики парк" Ужице, на седници одржаној 28. новембра 2025. године, доноси

### ОДЛУКУ

1. **Усваја се** Годишњи Програм пословања Јавног предузећа "Велики парк" Ужице за 2026.годину.
2. Ову Одлуку доставити Оснивачу.

### Образложење

Чланом 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима и чланом 46. став 1. тачка 2. Статута за одржавање и коришћење спортских објеката "Велики парк" Ужице, прописано је да Надзорни одбор доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања јавног предузећа.

Директор ЈП "Велики парк" Ужице је доставио Предлог програма пословања ЈП "Велики парк" за 2026.годину, а Надзорни одбор је на седници одржаној 28. новембра 2025.године, усвојио Програм пословања ЈП "Велики парк" Ужице за 2026. годину.

**ПРЕДСЕДНИК**

**НАДЗОРНОГ ОДБОРА**



**Јелена Радовић**



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ  
СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА „ВЕЛИКИ ПАРК“ УЖИЦЕ**

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**

**НАЗИВ:** Јавно предузеће за одржавање и коришћење  
спортских објеката „Велики парк“ Ужице

**АДРЕСА:** УЖИЦЕ, Велики парк бб

**ОСНИВАЧ:** ГРАД УЖИЦЕ

**ДЕЛАТНОСТ:** 8130 – услуге уређења и одржавања околине

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 20897538

**ПИБ:** 107922153

**НАДЛЕЖНА МИНИСТАРСТВА:** Министарство привреде  
Министарство грађевинарства, саобраћаја  
и инфраструктуре  
Министарство финансија  
Министарство омладине и спорта

Ужице, новембар 2025. године

## САДРЖАЈ

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа	3
1.2. Правни оквир	3
1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.4. Организациона структура	5
1.5. Управљање предузећем	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	6
2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години	6
2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину	7
2.3. Анализа остварених индикатора пословања	9
2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	9
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	9
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	9
3.1. Циљеви	9
3.1.1. Дугорочни циљеви предузећа	9
3.1.2. Краткорочни циљеви	10
3.2. Активности потребне за постизање циљева	10
3.3. Анализа тржишта	11
3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима	12
3.5. Анализа планираних индикатора пословања за 2026. годину	12
3.6. Родно одговорно буџетирање	12
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	13
4.1. Финансијске пројекције за 2026. годину	13
4.2. Политика цена	16
4.3. Субвенције и остали приходи из буџета	16
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	16
6. ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА И ЗАРАДА	16
6.1. Структура запослених	16
6.2. Трошкови запослених	17
6.3. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора	17
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	17
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	17
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	18
9.1. Капитална улагања	18
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	18
11. ПОСЕБАН ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА СУВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА УЖИЦА ЗА ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВЕЛИКИ ПАРК“ УЖИЦЕ У 2026. ГОДИНИ	51

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа**

Одлуком о оснивању Установе за одржавање и коришћење спортских објеката у Титовом Ужицу број 003-178/8 од 24. јуна 1976.године, основана је Установа и у тој форми је пословала до 24.12.2012. године, а Одлуком Скупштине града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 19/12) је укинута.

Правни следбеник Установе је ЈП "Велики парк" Ужице, које је основано Одлуком о оснивању јавног предузећа за одржавање и коришћење спортских објеката "Велики парк" Ужице ("Службени лист града Ужица" број 19/12).

Циљеви оснивања ЈП "Велики парк" Ужице су обављање делатности од општег интереса, као и редовно задовољавање потреба корисника производа и услуга, а посебно:

- одржавање јавних зелених површина која обухвата уређење, текуће и инвестиционо одржавање зелених рекреативних површина и приобаља,
- управљање непокретностима које су у јавној својини града Ужица, а које Град пренесе на коришћење јавном предузећу (Спортска дворана Велики парк, Градска брана и водни објекти на Градској плажи, Стадион "Радомир Антић" и други фудбалски терени, Градски базен, Мала спортска хала у Крчагову).

Предузеће послује у форми "јавно предузеће", оснивач је Град Ужице, са уделом 100% оснивачког капитала. Основни подаци о Предузећу: Порески идентификациони број 107922153, Матични број 208977538, седиште је у Ужицу, улица Велики парк бб. Предузеће је уписано у регистар привредних субјеката који се води код Агенције за привредне регистре решењем број БД 9959/2013 од 7.2.2013.године.

Претежна делатност Предузећа је 8130 – услуге уређења и одржавање околине која обухвата уређивање и одржавање зелених површина: спортских терена, терена за игру и других зелених површина за рекреацију, као и обала око водених површина.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и друге делатности одређене оснивачким актом Предузећа, а посебно уступање спортских објеката за потребе спортских клубова, за одржавање тренинга и утакмица. Поред тога, Предузеће уступа објекте за организовање и разних спорских манифестација, спортско-рекреативних, културних и забавних манифестација, а у великом броју случајева учествује у припреми и организацији истих.

Повећањем броја спортских објеката омогућава се већем броју корисника коришћење услуга Предузећа, а уступањем спортских објеката школама, за реализацију наставе физичког васпитања, ЈП "Велики парк" пружа подршку образовним установама и граду чиме директно утиче на побољшање услова за масовно бављење спортом.

### **1.2. Правни оквир**

Предузеће послује у складу са Законом о јавним предузећима ( Службени гласник РС број 15/2016, 88/2019 и 65/2023-др.закон), који регулише оснивање и рад јавних предузећа.

Поред Закона о јавним предузећима, Предузеће у свом раду примењује и друге законе, између осталих и:

- Закон о привредним друштвима ("Службени гласник РС" број 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС" број 88/2011,46/2014-одлука УС РС104/2016, 95/2018 и 94/2024)
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 - други

- закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 - други закон, 138/2022, 92/2023 и 94/2024),
- Закон о раду ("Службени гласник РС" број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017- одлука УС РС и 113/2017),
  - Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" број 19/2016 и 92/2023),
  - Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" број 73/2019 и 44/2021 – др. Закон
  - Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС" број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014-др. Закон, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 30/2018, 72/2019, 153/2020, 138/2022 и 94/2024),
  - Закон о безбедности и здрављу на раду ("Службени гласник РС" број 35/2023),
  - Закон о пензијском и инвалидском осигурању ("Службени гласник РС" број 34/2003, 64/2004- Одлука УС РС, 84/2004 – др. Закон, 85/2005, 101/2005-др. Закон, 63/2006-Одлука УС РС, 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019-Одлука УС РС, 86/2019, 125/2022, 138/2022, 73/2023 и 94/2024),
  - Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање ("Службени гласник РС" број 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 101/2011, 47/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014-др. Закон, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 68/2019, 153/2020, 44/2021, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024),
  - Закон о спорту ("Службени гласник РС" број 10/2016 ),
  - Закон о заштити узбуњивача ("Службени гласник РС" број 128/2014),
  - Закон о родној равноправности ("Службени гласник РС" број 52/2021),
  - Закон о заштити података о личности ("Службени гласник РС" број 87/2018).

Поред наведених закона предузеће послује на основу Одлуке о усклађивању пословања јавног предузећа "Велики парк" из Ужица, са Законом о јавним предузећима ("Службени лист града Ужица број 25/16) и општинских аката које је донело на основу закона и Оснивачког акта то:

- Статута Јавног предузећа за одржавање и коришћење спортских објеката број 482 од 17. новембра 2016. године,
- Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу "Велики парк" Ужице – пречишћен текст,
- Правилника о ближем уређивању поступка јавне набавке у ЈП "Велики парк" Ужице
- Правилника о управљању сукобом интереса запослених у ЈП "Велики парк" Ужице,
- Правилника о поступку унутрашњег узбуњивања,
- Правилника о заштити података о личности и др.

У свом пословању Предузеће примењује и подзаконске акте, Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији комуналне делатности и колективни уговор за запослене у ЈП "Велики парк" Ужице.

### **1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Програм пословања ЈП „Велики парк“ Ужице за 2026. годину је припремљен у складу са:

- Дугорочним планом пословне стратегије и развоја ЈП „Велики парк“ за период 2017-2027.
- Средњорочним планом пословне стратегије и развоја ЈП „Велики парк“ за период 2022-2026. године.

#### **1.4. Организациона структура**

У Јавном предузећу „Велики парк“ постоје следећи сектори:

1. Руковођење предузећем,
2. Сектор стручних сарадника,
3. Сектор економско-финансијских и општих послова,
4. Сектор спорта,
5. Сектор техничких послова и одржавања.

Послови и услови за њихово обављање утврђују се у оквиру организационих делова предузећа, односно сектора.

Организациона структура је приказана и шемом.

#### **1.5. Управљање предузећем**

Органи Јавног предузећа „Велики парк“ су: Надзорни одбор и директор који имају права и обавезе у складу са законом, подзаконским актима, актима оснивача и актима предузећа.

Надзорни одбор има 3 члана које именује оснивач (2 члана који су представници оснивача и 1 члана представника запослених) на период од 4 године:

1. Јелена Радовић, дипломирана правница, председница - именована решењем Скупштине града Ужица I број 000643634 2025 од 26.9.2025.године ("Службени лист града Ужица" број 46/25), представница оснивача,
2. Горица Тановић, мастер инжењер менаџмента, чланица - именована решењем Скупштине града Ужица I број 000643634 2025 од 26.9.2025.године ("Службени лист града Ужица" број 46/25), представница оснивача,
3. Слађана Станић, мастер правница, чланица - именована решењем Скупштине града Ужица I број 000643634 од 23.4.2025.године ("Службени лист града Ужица" број 19/25), представница запослених.

Директор Предузећа је Ненад Ђокић, струковни мастер инжењер заштите на раду, именован решењем Скупштине града Ужица I број 119-4/23 од 6.4.2023. године ("Службени лист града Ужица" број 14/23).

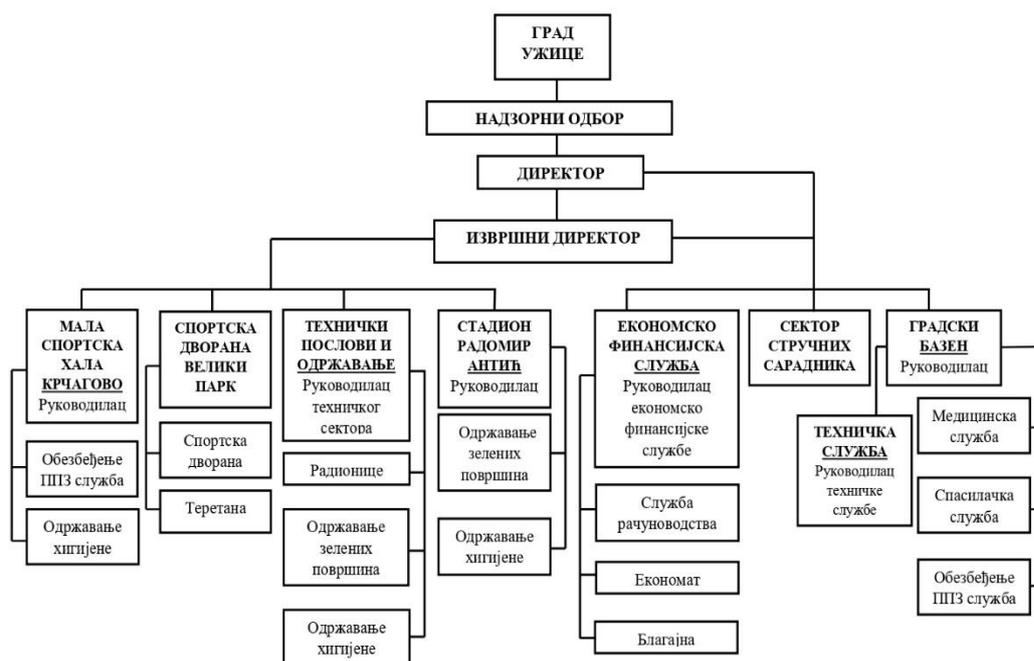
Извршни директор је Динко Жувела.

Руководилац Градског базена је Данијел Вукајловић.

Руководилац Стадиона „Радомир Антић“ је Милош Вуковић.

Руководилац Мале спортске хале у Крчагову је Дарко Секулић.

Руководилац службе економско-финансијских и општих послова је Биљана Милутиновић.



## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

### 2.1 Процена физичког обима активности у 2025. години

Планиране активности у 2025. години су реализоване у свим сегментима. Градски базен није радио у периоду од 1.9.2025 до 15.09.2025. године, због редовног годишњег чишћења базена и замене воде.

Купалишна сезона на Градској плажи је каснила у односу на план због радова на воденој кули па се из тог разлога каснило са спуштањем устава. У току купалишне сезоне није било проблема са квалитетом воде која је припадала категорији која омогућава несметано одвијање активности на овом купалишту.

Реализација дела програма везаног за активности клубова као и организација спортских такмичења је спроведена у потпуности, док су активности везане за комерцијалне садржаје (рекреативне активности) у великој мери зависиле од интересовања као и платежне моћи становништва и нису биле на очекиваном нивоу. Организовање културно-забавних манифестација је реализовано у већем обиму него претходне године.

Активности на клизалишту су се одвијале према Програму.

Пливање за Богојављенски крст и Скокови са старог железничког моста су организовани на градској плажи у складу са Програмом.

## 2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину.

<b>ПРИХОДИ ПО ВРСТАМА У ДИНАРИМА</b>					
Р. бр.	Конто	Врсте прихода	План 2025. године	Процена за 2025.год	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
		<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
	<b>614</b>	<b>Приходи од услуга</b>			
1		Приход од уговора о одржавању јавних површина	27,272,000	27,200,000	100
2		Прих. услуга у халама и стадиони	32,000,000	29,550,000	92
		<b>Укупни приходи од услуга (1 - 2)</b>	<b>59,272,000</b>	<b>56,750,000</b>	<b>96</b>
	<b>640</b>	<b>Приходи од премија, субвенција и дотација</b>			
3	6402	Приход од буџета - субвенције	161,000,000	161,000,000	100
4	6403	Приход од донација и спонзора	350,000	350,000	100
		<b>Укупни приходи од премија, субвенција и дотација (3-4)</b>	<b>161,350,000</b>	<b>161,350,000</b>	<b>100</b>
	<b>650</b>	<b>Други пословни приходи</b>			
5	6500	Приходи префактурисани трошкови -закуп	700,000	700,000	100
6		Остали пословни приходи			
		<b>Укупно (5-6)</b>	<b>700,000</b>	<b>700,000</b>	<b>100</b>
		<b>Укупни пословни приходи (1 - 6)</b>	<b>221,322,000</b>	<b>218,800,000</b>	<b>99</b>
	<b>662</b>	<b>ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>			
7		Приход од камата	50,000		
		<b>УКУПНО КАМАТА (7-7)</b>	<b>50,000</b>		
	<b>67-69</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			
8	6754	Приходи по основу наплаћених отписаних потраживања - купци у земљи	2,000,000	4,100,000	205
9	6784	Приход укидања резервисања запослених			
10	6790	Приход од наплате штета			
11	692	Приход по основу грешке из ранијих година			
		<b>Укупни остали приходи (8-11)</b>	<b>2,000,000</b>	<b>4,100,000</b>	<b>205</b>
		<b>УКУПНИ ПРИХОДИ (1 - 11)</b>	<b>223,372,000</b>	<b>222,900,000</b>	<b>100</b>

<b>РАСХОДИ ПО ВРСТАМА У ДИНАРИМА</b>					
Р. бр.	Конто	Врсте расхода	План 2025. године	Процена за 2025.год	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
		<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
	<b>51</b>	<b>Трошкови материјала</b>			
1	5129	Трошак материјала за текуће и инвестиционо одржавање објеката и опреме	8,020,000	7,500,000	94
2	5130	Трошак нафте и бензина	1,900,000	1,800,000	95
3	5133	Електрична енергија	15,000,000	15,000,000	100
4	5134	Грејање,топлана гас	15,100,000	15,000,000	99
		<b>УКУПНО (1 - 4)</b>	<b>40,020,000</b>	<b>39,300,000</b>	<b>98</b>
	<b>52</b>	<b>Тр. зарада и накнада зарада</b>			
5	5200	Бруто II зараде запослених	130,508,700	130,508,700	100
6	521	Трошкови накнада и осталих примања	11,830,000	11,830,000	100
		<b>УКУПНО (5-6)</b>	<b>142,338,700</b>	<b>142,338,700</b>	<b>100</b>
	<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>			
7	5350	Услуга инвестиционо и текуће одржавање објеката и опреме	7,574,000	7,574,000	100
8	5390	Комуналне услуге (смеће ,вода, депонија)	3,420,000	3,412,300	100
		<b>УКУПНО (7-8)</b>	<b>10,994,000</b>	<b>10,986,300</b>	<b>100</b>
	<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>			
9	540	Трошак амортизације	3,500,000	3,500,000	100
10	544	Резервисања за трошкове реструктурирања	500,000	400,000	80
		<b>УКУПНО (9-10)</b>	<b>4,000,000</b>	<b>3,900,000</b>	<b>98</b>
	<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>			
11	5500	Остале непр. услуге - ревизија	150,000	150,000	100
12	5507	Остали нематеријални трошкови	1,390,000	1,390,000	100
13	5506	Услуге усту. људских ресурса	8,200,000	8,100,000	99
14	5519	Трошкови репрезентације	280,000	280,000	100
15	5520	Премије осигурања некретнина, постројења и објеката	1,720,000	1,700,000	99
16	555	Тр. пореза - непризнати пдв	4,200,000	4,200,000	100
17	5550	пореза на имовину и таксе	7,400,000	7,400,000	100
18		Услуге спасноца на плажи			
19	5509	Остали.тр.(таксе,чланарине,трошкови спорта)	1,020,000	950,000	93
		<b>УКУПНО (11-19)</b>	<b>24,360,000</b>	<b>24,170,000</b>	<b>99</b>
		<b>УКУПНО (1- 19)</b>	<b>221,712,700</b>	<b>220,695,000</b>	<b>100</b>
		<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>			
	<b>56</b>	<b>Финансијски расходи</b>			
20	562	Расходи камата	70,000	50,000	71
		<b>УКУПНО (20-20)</b>	<b>70,000</b>	<b>50,000</b>	<b>71</b>
		<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>			

	<b>57</b>	<b>Остали расходи</b>			
21	5700	Неотписана вредност расходованих средстава	600,000	600,000	100
22	585	Отпис потраживања	839,300	800,000	95
		<b>УКУПНО (21-22)</b>	<b>1,439,300</b>	<b>1,400,000</b>	<b>97</b>
		<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>223,222,000</b>	<b>222,145,000</b>	<b>100</b>

### **2.3. Анализа остварених индикатора пословања**

Капитал предузећа је у благом порасту. На планирани ниво пословних прихода због природе посла утиче више фактора као што су временски услови и интересовање корисника за коришћење услуга Предузећа. Пословни расходи прате пословне приходе, тако да Предузеће послује позитивно.

### **2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Посматрајући табелу са индикаторима долазимо до закључка да у пословању није долазило до значајнијих одступања.

### **2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Променом систематизације радних места извршена је реорганизација унутар предузећа како би се обезбедили неопходни кадровски потенцијали за несметан рад објеката.

Због сезонског карактера појединих активности (организација рада клизалишта и Градске плаже) врши се прерасподела послова у складу са тренутним потребама предузећа.

Прилог 1 – Биланс стања 31.12.2025. на страни 19.

Прилог 1а - Биланс успеха 01.01. – 31.12.2025. на страни 22.

Прилог 1б - Извештај о токовима готовине 01. -31.12.2025. на страни 24.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **3.1. Циљеви**

#### **3.1.1. Дугорочни циљеви Предузећа су:**

1. Модернизација, рационализација, као и задржавање водеће позиције у пружању комуналних услуга из области уређења и одржавања зелених површина и услуга из области спорта, као и континуирано повећање квалитета услуга и побољшање услова за бављење спортским активностима и постизање високог нивоа безбедности и опремљености спортских објеката.

2. Постизањем високог квалитета услуга које се пружају корисницима спортских објеката у граду, као и добром опремљеношћу створити услове да Ужице постане регионални центар спортских и рекреативних дешавања државног и међународног карактера, кроз планиране инфраструктурне пројекте на реконструкцији Спортске дворане у Великом парку, изградњом нове лиценциране атлетске стазе и друге спортске инфраструктуре, а уз помоћ оснивача и релевантних републичких институција.

3. Проширењем инфраструктуре и подизањем квалитета пружања услуга утицати на повећање броја корисника, на промену животних навика грађана у култури бављења спортом, укључивањем шире популације грађана у спорт кроз развој спортске рекреације, са посебним акцентом на развоју спорта код деце и омладине.

### **3.1.2. Краткорочни циљеви:**

1. Обучити пливању што већи број деце и омладине,
2. Наставити са подстицајем развоја базичног спорта у граду Ужицу,
3. Побољшати ефикасност запосленог особља и бити најуспешнији тим,
4. Континуирано радити на унапређењу пословања и остваривању већих прихода,
5. Системско увођење принципа корпоративног управљања у рад Предузећа,
6. Радити на рационализацији и смањењу трошкова.

### **3.2. Активности потребне за постизање циљева**

У 2026. години се планира ревитализација помоћног терена са природном травом у Крчагову, како би се ставио на располагање корисницима и наставак активности на промоцији спорта, кроз континуирано побољшање услуга у свим објектима.

Редовне активности по објектима којима ЈП "Велики парк" управља:

#### **I Спортска дворана „Велики парк“**

1. Припрема објекта за редовне активности клубова:
  - а) одигравање првенствених утакмица,
  - б) одигравање КУП утакмица,
  - в) одржавање тренинга према утврђеном годишњем распореду,
  - г) коришћење теретане према утврђеном годишњем распореду.
2. Припрема објекта за остала такмичења:
  - а) спровођење школских такмичења по плану и програму Спортског савеза,
  - б) организовање других утакмица и такмичења у складу са захтевима.
3. Припрема објекта за спровођење рекреативних активности према утврђеном годишњем распореду
4. Припрема простора и организовање рекреативних активности у оквиру теретане
5. Припрема објекта за организовање концерата и других културно-забавних и спортских манифестација у складу са испољеним захтевима и расположивим могућностима.

#### **II Мала спортска хала у Крчагову**

1. Припрема објекта за редовне активности клубова:
  - а) одигравање првенствених утакмица,
  - б) одигравање КУП утакмица,
  - в) одржавање тренинга према утврђеном годишњем распореду.
2. Припрема објекта за остала такмичења:
  - а) спровођење школских такмичења по плану и програму Спортског савеза,
  - б) организовање других утакмица и такмичења у складу са захтевима.
3. Припрема објекта за спровођење рекреативних активности према утврђеном годишњем распореду
4. Припрема објекта за организовање концерата и других културно-забавних и спортских манифестација у складу са испољеним захтевима и расположивим могућностима

### **III Стадион „Радомир Антић“**

1. Управљање и одржавање на објекту Стадион „Радомир Антић“ у складу са одлуком Градског већа,
2. Редовне активности на одржавању фудбалског терена на Стадиону „Радомир Антић“ и на теренима у Крчагову, Турици и у Севојну, као и припрема наведених терена за одигравање првенствених и КУП утакмица свих категорија према распоредима такмичења, а у складу са годишњим Уговором,
3. Пружање услуга на извођењу санација терена,
4. Припрема објекта за организовање концерата и других културно-забавних и спортских манифестација у складу са испољеним захтевима и расположивим могућностима,
5. Припрема објекта и обезбеђење услова за одржавање наставе физичког васпитања.

### **IV Градски базен**

1. Припрема објекта за активности клубова:
  - а) одржавање тренинга клубова према утврђеном распореду,
  - б) организовање такмичења у складу са потребама корисника,
2. Припрема објекта за рекреативне активности грађанства према утврђеном распореду,
3. Организовање обуке непливача,
4. Припрема објекта и обезбеђење услова за одржавање наставе физичког васпитања,
5. Организовање културно-забавних и других спортских манифестација у складу са испољеним захтевима и расположивим могућностима,
6. Организовање рада саунае,
7. Организовање других спортских и забавних садржаја за посетиоце објекта (организовање рођендана и сл.),
8. Услуге коришћења спортских сала (татами).

### **V Остале активности**

1. Реализација послова из годишњег Уговора о одржавању Градске плаже, Горанског парка, пасареле испред спортске дворане и корита реке Ћетиње, спортских терена у Турици, Старог града и организовању чуварске службе на Градској плажи,
2. Редовне активности на одржавању Спортско-рекреативног центра Велики парк,
3. Организовање манифестације пливања за Богојављенски крст,
4. Организовање рада клизалишта,
5. Организовање активности на Градској плажи у току купалишне сезоне,
6. Организовање Скокова са старог железничког моста на Градској плажи,
7. Поправка и израда реквизита и опреме за потребе спортско-рекреативних објеката у граду,
8. Пружање услуга из оквира своје делатности трећим лицима према испољеним захтевима.

### **3.3.Анализа тржишта**

Највећи број корисника услуга ЈП „Велики парк“ су спортска удружења и грађани. Објекти који су у склопу предузећа користе се за рекреативне и спортске активности. Ту спадају: Спортска дворана „Велики парк“, Мала спортска хала у Крчагову, Градски базен, Стадион „Радомир Антић“, дечији базен на плажи, клизалиште. Задржавањем цена услуга на нивоу из претходних година, проширивањем спектра услуга и унапређењем услова у објектима тежимо јачању лојалности постојећих корисника а истовремено на повећавању броја нових.

У ту сврху се спроводе маркетиншке активности како би се што већи број грађана анимирао за рекреативно бављење спортом. Главни акценат је на популацији деце школског узраста и младих до 30 година који треба да буду најбројнији корисници услуга које пружамо. У циљу анимирања школске деце постоји стална сарадња са школама.

Други сегмент наших активности је усмерен на сарадњу са предузећима и синдикалним организацијама којима се нуде услуге из нашег делокруга. Ове активности дају ефекте у делу коришћења Градског базена, али је код коришћења спортских дворана присутан проблем недостатка комерцијалних термина због обавеза које предузеће има према спортским клубовима мада је овај проблем делимично ублажен са почетком рада Мале спортске дворане у Крчагову.

### **3.4.Ризици у пословању и план управљања ризицима**

Највећи проблем који се може јавити у пословању ЈП су лоши временски услови који директно и веома значајно утичу на приходе базена и клизалишта.

Потенцијални ризик могу бити евентуалне хаварије на градској водоводној мрежи из које се Градски и дечији базен пуне водом као и сам квалитет воде. Са тим у вези, врши се редовна контрола исправности воде, користе средства за одржавање квалитета воде и одржава се хигијена на овим објектима на високом нивоу. Такође врши се редовно годишње чишћење базена и замена воде. Све ово су превентивне мере којима се утиче на смањење ризика. Ове мере су се до сада показале као ефикасне јер у досадашњем раду није било ситуација да је квалитет воде на Градском и дечијем базену био ван прописаних оквира. Поред контроле исправности воде врши се и редовна техничка контрола и одржавање постројења и инсталација.

Додатни ризик представљају планирани приходи од теретане, рекреације и културно-забавних садржаја. На ове приходе директно утичу ниво интересовања и финансијске могућности корисника.

Ризик који се повећава из године у годину је недовољан број запослених јер ново запошљавање не прати одлив запослених, због законских ограничења, а што у одређеној мери отежава нормално функционисање предузећа у појединим службама.

Предузеће нема лице именовано за успостављање политике управљања ризицима већ је обавеза свих запослених да праћењем свог посла, обезбеде да се посао обавља како треба.

Руководство Предузећа је одговорно за све ризике пред Надзорним одбором предузећа.

### **3.5.Анализа планираних индикатора пословања за 2025. годину**

Анализа планираних индикатора пословања на основу података из биланса успеха и биланса стања за 2025. годину је приказана у Прилогу 2, на страни 28.

### **3.6.Родно одговорно буџетирање**

Предузеће своје услуге пружа свим корисницима, без дискриминаторских услова у односу на полну структуру корисника и услуге су свима доступне под једнаким условима. Имајући у виду циљеве оснивања Предузећа, веома је тешко приликом пружања услуга направити разлику између родно осетљивих група. Због свега наведеног циљ родно одговорног буџетирања у Предузећу преваходно се односи на полну структуру запослених.

*Програм пословања ЈП „Велики парк“ Ужице за 2026. годину*

Редни број	Опис	Запослени На дан 31.12.2025.	
		женски	мушки
1	<b>ВСС</b>	1	7
2	<b>ВС</b>	1	4
3	<b>ССС</b>	10	26
4	<b>Нижа СС</b>	7	16
<b>УКУПНО</b>		19	53

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

##### 4.1. Планирани финансијски показатељи за 2026. годину

###### 1. Пословни приходи:

- Приходи од услуга	65.700.000 динара
- Приходи од буџета - субвенција	178.000.000 динара
- Приход од донација и спонзора	450.000 динара
- Други пословни приходи	750.000 динара

**Укупно пословни приходи 244.900.000 динара**

**3. Остали приходи 3.550.000 динара**

**Укупно приходи ( 1+2+3) 248.450.000 динара**

#### Приходи по врстама у динарима

<b>ФИНАСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026. (ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ)</b>							
Р. бр.	Конто	Врсте прихода	План 2025. године	Процена за 2025.год	План 2026.год.	Индекс 5/4	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
		<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>					
	<b>614</b>	<b>Приходи од услуга</b>					
1		Приход од уговора о одржавању јавних површина	27,272,000	27,200,000	29,700,000	100	109
2		Прих. услуга у халама и стадиони	32,000,000	29,550,000	36,000,000	92	122
		<b>Укупни приходи од услуга (1 - 2)</b>	<b>59,272,000</b>	<b>56,750,000</b>	<b>65,700,000</b>	<b>96</b>	<b>116</b>
	<b>640</b>	<b>Приходи од премија, субвенција и дотација</b>					
3	6402	Приход од буџета - субвенције	161,000,000	161,000,000	178,000,000	100	111
4	6403	Приход од донација и спонзора	350,000	350,000	450,000	100	129

*Програм пословања ЈП „Велики парк“ Ужице за 2026. годину*

		<b>Укупни приходи од премија, субвенција и догација (3-4)</b>	<b>161,350,000</b>	<b>161,350,000</b>	<b>178,450,000</b>	<b>100</b>	<b>111</b>
	<b>650</b>	<b>Други пословни приходи</b>					
5	6500	Приходи префактурисани трошкови - закуп	700,000	700,000	750,000	100	107
6		Остали пословни приходи					
		<b>Укупно (5-6)</b>	<b>700,000</b>	<b>700,000</b>	<b>750,000</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
		<b>Укупни пословни приходи (1 - 6)</b>	<b>221,322,000</b>	<b>218,800,000</b>	<b>244,900,000</b>	<b>99</b>	<b>112</b>
	<b>662</b>	<b>ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>					
7		Приход од камата	50,000				
		<b>УКУПНО КАМАТА (7-7)</b>	<b>50,000</b>				
	<b>67-69</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>					
8	6754	Приходи по основу наплаћених отписаних потраживања - купци у земљи	2,000,000	4,100,000	3,000,000	205	73
9	6784	Приход укидања резервисања запослених			500,000		
10	6790	Приход од наплате штета					
11	692	Приход по основу грешке из ранијих година			50,000		
		<b>Укупни остали приходи (8-11)</b>	<b>2,000,000</b>	<b>4,100,000</b>	<b>3,550,000</b>	<b>205</b>	<b>87</b>
		<b>УКУПНИ ПРИХОДИ (1 - 11)</b>	<b>223,372,000</b>	<b>222,900,000</b>	<b>248,450,000</b>	<b>100</b>	<b>111</b>

Да би објекти који су дати на коришћење и управљање ЈП „Великом парку“ могли несметано да обављају своју делатност, неопходно је учешће буџета кроз субвенцију у укупном финансирању предузећа.

**Расходи у предузећу су:**

1. Пословни расходи	246.520.000 динара
2. Финансијски расходи	80.000 динара
3. Остали расходи	1.700.000.динара

**Укупно расходи (1+2+3) 248.300.000 динара**

**Планирани расходи по наменама у динарима**

<b>ФИНАСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026. (ПОСЛОВНИ РАСХОДИ)</b>							
Р. бр.	Конто	Врсте расхода	План 2025. године	Процена за 2025.год	План 2026.год.	Индекс 5/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
		<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>					
	<b>51</b>	<b>Трошкови материјала</b>					
1	5129	Трошак материјала за текуће и инвестиционо одржавање објеката и опреме	8,020,000	7,500,000	9,000,000	94	120
2	5130	Трошак нафте и бензина	1,900,000	1,800,000	2,000,000	95	111

*Програм пословања ЈП „Велики парк“ Ужице за 2026. годину*

3	5133	Електрична енергија	15,000,000	15,000,000	16,500,000	100	110
4	5134	Грејање,топлана гас	15,100,000	15,000,000	16,500,000	99	110
		<b>УКУПНО (1 - 4)</b>	<b>40,020,000</b>	<b>39,300,000</b>	<b>44,000,000</b>	<b>98</b>	<b>112</b>
	<b>52</b>	<b>Тр. зарада и накнада зарада</b>					
5	5200	Бруто II зараде запослених	130,508,700	130,508,700	147,852,000	100	113
6	521	Трошкови накнада и осталих примања	11,830,000	11,830,000	12,850,000	100	109
		<b>УКУПНО (5-6)</b>	<b>142,338,700</b>	<b>142,338,700</b>	<b>160,702,000</b>	<b>100</b>	<b>113</b>
	<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>					
7	5350	Услуга инвестиционо и текуће одржавање објеката и опреме	7,574,000	7,574,000	8,000,000	100	106
8	5390	Комуналне услуге (смеће ,вода, депонија)	3,420,000	3,412,300	3,800,000	100	111
		<b>УКУПНО (7-8)</b>	<b>10,994,000</b>	<b>10,986,300</b>	<b>11,800,000</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
	<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>					
9	540	Трошак амортизације	3,500,000	3,500,000	3,000,000	100	86
10	544	Резервисања за трошкове реструктуирања	500,000	400,000	450,000	80	113
		<b>УКУПНО (9-10)</b>	<b>4,000,000</b>	<b>3,900,000</b>	<b>3,450,000</b>	<b>98</b>	<b>88</b>
	<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>					
11	5500	Остале непр. услуге - ревизија	150,000	150,000	160,000	100	107
12	5507	Остали нематеријални трошкови	1,390,000	1,390,000	1,550,000	100	112
13	5506	Услуге усту. људских ресурса	8,200,000	8,100,000	9,000,000	99	111
14	5519	Трошкови репрезентације	280,000	280,000	308,000	100	110
15	5520	Премије осигурања некретнина, постројења и објеката	1,720,000	1,700,000	1,900,000	99	112
16	555	Тр. пореза - непризнати пдв	4,200,000	4,200,000	4,400,000	100	105
17	5550	пореза на имовину и таксе	7,400,000	7,400,000	8,150,000	100	110
18		Услуге спасиоца на плажи					
19	5509	Остали.тр. (таксе,чланарине,трошкови спорта)	1,020,000	950,000	1,100,000	93	116
		<b>УКУПНО (11-19)</b>	<b>24,360,000</b>	<b>24,170,000</b>	<b>26,568,000</b>	<b>99</b>	<b>110</b>
		<b>УКУПНО (1- 19)</b>	<b>221,712,700</b>	<b>220,695,000</b>	<b>246,520,000</b>	<b>100</b>	<b>112</b>
		<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>					
	<b>56</b>	<b>Финансијски расходи</b>					
20	562	Расходи камата	70,000	50,000	80,000	71	160
		<b>УКУПНО (20-20)</b>	<b>70,000</b>	<b>50,000</b>	<b>80,000</b>	<b>71</b>	<b>160</b>
		<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>					
	<b>57</b>	<b>Остали расходи</b>					
21	5700	Неотписана вредност расходованих средстава	600,000	600,000	700,000	100	117
22	585	Отпис потраживања	839,300	800,000	1,000,000	95	125
		<b>УКУПНО (21-22)</b>	<b>1,439,300</b>	<b>1,400,000</b>	<b>1,700,000</b>	<b>97</b>	<b>121</b>
		<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>223,222,000</b>	<b>222,145,000</b>	<b>248,300,000</b>	<b>100</b>	<b>112</b>
		<b>Резултат пре опорезивања</b>	<b>150.000</b>	<b>755.000</b>	<b>150.000</b>		

Планирани расходи су усклађени са планираним приходима тако да укупна планирана добит износи 150.000 динара.

#### **4.2. Политика цена**

Цене се утврђују на основу одлуке Надзорног одбора и по добијеној сагласности Градског већа.

Цене за послове ван делатности јавног интереса одређиваће се по тржишним елементима.

План за 2026. годину је рађен на основу ценовника из претходне године.

#### **4.3. Субвенције и остали приходи из буџета**

Субвенција за 2025. годину износила је 161.000.000 динара, а за 2026. годину планирана је 178.000.000 динара.

Детаљно коришћење средстава дато је у Посебном програму коришћења субвенција из буџета града Ужица за Јавно предузеће „Велики парк“ у 2026. години, на страни 51.

Прилог 3 - Биланс стања 31.12.2026. на страни 30.

Прилог 3а - Биланс успеха 01.01.-31.12.2026. на страни 33.

Прилог 3б - Извештај о токовима готовине 01.01. – 31.12.2026. на страни 35.

Прилог 4 - Субвенције и остали приходи из буџета на страни 36.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Према Програму пословања за 2026. годину планира се позитиван финансијски резултат у износу 150.000 динара. Планирана добит предузећа биће предложена надзорном одбору на одлучивање, а за исту ће се тражити сагласност оснивача.

У 2021. години предузеће је остварило губитак у износу 3.910.788 динара.

Добит исказана у 2022. години у износу од 122.000 динара је распоређена на 50% у буџет Града Ужица у износу 62.461 динара.

Добит исказана у 2023. години у износу од 2.523.696 динара је распоређена за покриће дела губитка из 2021. године.

Добит исказана у 2024. години је 249.196 динара је распоређена за покриће дела губитка из 2021.

Процењена добит за 2025. годину је 770.000 динара коју ћемо распоредити по предлогу надзорног одбора и одлуци оснивача.

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **6.1. Структура запослених**

Број запослених по секторима и организационим јединицама на дан 31.12.2025. године, дат је у Прилогу 6. страна 38.

Квалификациона, старосна и полна структура, запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу као и квалификациона и полна структура председника и чланова Надзорног одбора дата је у Прилогу 7, страна 39.

Слободна и упражњена радна места попуњавају се искључиво у складу са важећим законским и подзаконским актима која уређују ову област.

На крају 2026. године планирано је да број запослених буде 74.

Динамика запошљавања је приказана у Прилогу 8, страна 40.

## **6.2 Трошкови запослених**

Средства која су планирана за дневнице на службеном путу исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈП “Велики парк”, Прилог 5. страна 37.

Укупна маса за зараде планирана је по инструкцијама Владе и по препоруци оснивача у складу са важећим законским и општим актима јавног предузећа.

У маси за зараде за 2026. годину је додата и разлика између до сада исплаћиване утврђене минималне цене рада и утврђену за наредну годину, почевши од јануара 2026. године.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за рад на државне празнике, ноћни рад и рад недељом.

У маси за зараде је укључен и трошак зарада за 2 новозапослена која ће бити ангажована код нас у предузећу а по споразуму о преузимању дела запослених из ЈКП “Дубоко”.

Средства за зараде запослених планирана су у складу са важећим законским и подзаконским актима која уређују ову област Прилог 9, страна од 41 до 43.

## **6.3. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора**

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора у износу од 1.147.000 динара планиране су у складу са смерницама владе за 2026. годину.

Прилог 10, страна 44.

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира задуживање у 2026. години. Прилог 12 – Кредитна задуженост – страна 46.

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Набавка добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање планирана је на бази остварења у 2025. години и реалних потреба предузећа у наредном периоду.

Укупна вредност добара је 47.000.000. динара; вредност услуга које планирамо за наредну годину је 25.318.000 динара; радови 500.000 динара.

Прилог 13, страна 47 и 48.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

### 9.1. Капиталних улагања

ЈП „Велики парк“ као корисник субвенције не располаже средствима за капитална улагања у 2026. години.

Прилог 14, страна 49.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће у 2026. години у оквиру средстава за посебне намене планира средства за рекламу и пропаганду, средства за донације и репрезентације на нивоу планираних и остварених средстава у 2025. години.

Прилог 15 – Средства за посебне намене – страна 50.

Директор ЈП „Велики парк“



## Биланс стања на дан 31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Актива			
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	62,480	60,271
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	62,480	60,271
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	49,000	46,791
023	2. Постројења и опрема	0011	12,500	12,500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	980	980
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. Биолошка средства	0017		
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијскалагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028		
288	V. Одложена пореска средства	0029		
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	21,320	22,629
Класа I, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	500	500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	500	500
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6,520	8,729
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6,520	8,729
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,500	3,600

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2,500	3,600
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11,000	9,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	800	800
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	83,800	82,900
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	475,860	481,330
	[ПАСИВА]			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	65,668	64,064
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	64,395	62,186
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405		
330 и потражни салдо рачуна	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333,	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,273	1,878
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1,123	1,123
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	150	755
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2,670	2,401
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,670	2,401
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2,670	2,401
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	1,705	1,705
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	13,757	14,730
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0441	385	385
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>	0442	4,352	3,345
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,352	3,345
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	0449	9,020	11,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,770	10,750
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	250	250
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	0453		
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0454		
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	83,800	82,900
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	475,860	475,860

## Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	221,322	218,800
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	59,272	56,750
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	59,272	56,750
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	ИИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	ИИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	ИИИИИ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	ИИИИИИ. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	162,050	162,050
68, осим 683, 685 и 686	ИИИИИИИ. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	222,552	221,495
50	И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	ИИ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	40,020	39,300
52	ИИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	142,339	142,339
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	113,338	113,338
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17,171	17,171
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11,830	11,830
540	ИИИИ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,500	3,500
58, осим 583, 585 и 586	ИИИИИ. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	839	800
53	ИИИИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	10,994	10,986
54, осим 540	ИИИИИИИ. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	500	400
55	ИИИИИИИИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24,360	24,170
	ИИИИИИИИИ. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0
	ИИИИИИИИИИ. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1,230	2,695
	ИИИИИИИИИИИ. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	50	0
660 и 661	ИИИИИИИИИИИИ. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	ИИИИИИИИИИИИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	50	
663 и 664	ИИИИИИИИИИИИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	ИИИИИИИИИИИИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	ИИИИИИИИИИИИИИИИ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	70	50
560 и 561	ИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	70	50
563 и 564	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	20	50
683, 685 и 686	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	
67	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,000	4,100
57	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	600	600
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	223,372	222,900
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	223,222	222,145
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	150	755
	ИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИИ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	150	755
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051		
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	150	755
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
<b>[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	229,620	229,620
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	68,370	68,370
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	161,250	161,250
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	224,120	226,120
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	69,782	71,782
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	142,338	142,338
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12,000	12,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	5,500	3,500
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	3,500	3,500
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,500	3,500
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	3,500	3,500
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	229,620	229,620
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	227,620	229,620
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2,000	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9,000	9,000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	11,000	9,000

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева								
Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља	
			Базна година	2026	2027			2028
Повећање броја корисника на градском базену	број улазака	2025	8000	8100	8300	8500	сајт предузећа	маркентишке активности, подизање нивоа услуга
Повећање степена искоришћености рекреативних термина	број искоришћених термина	2025	300	400	500	600	сајт предузећа	маркентишке активности, подизање нивоа услуга
Повећање броја корисника услуга теретане	број улазака	2025	12100	12200	12300	12400	сајт предузећа	маркентишке активности, осавременивање опреме

<b>Пословни ризик и план управљања ризиком</b>					
<b>Ризик</b>	<b>Вероватноћа ризика 2</b>	<b>Утицај ризика 3</b>	<b>Укупно 4=2*3</b>	<b>Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дин)</b>	<b>Планиране активности у случају ризика</b>
ценовна политика	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	0.00	Повећање цена на основу повећања цена улазних инпута
временски услови	Умерена вероватноћа	Умерен утицај	Умерен ризик	0.00	

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023.година	2024.година	2025.година	2026.година
<b>Укупни капитал</b>	План	0	62,145	65,668	64,105
	Реализација	62,095	65,518	64,064	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-2%	+0%
<b>Укупна имовина</b>	План	0	62,145	65,668	62,200
	Реализација	62,095	65,518	64,064	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-2%	-3%
<b>Пословни приходи</b>	План	0	62,145	221,322	244,900
	Реализација	62,095	65,518	218,800	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+234%	12%
<b>Пословни расходи</b>	План	0	62,145	222,552	247,520
	Реализација	62,095	65,518	221,495	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+238%	+12%
<b>Пословни резултат</b>	План	0	62,145	65,668	64,105
	Реализација	62,095	65,518	64,064	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-2%	0%
<b>Нето резултат</b>	План	0	62,145	150,000	150,000
	Реализација	62,095	65,518	755,000	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	+403%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+1052%	-80%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	0	62,145	74	74
	Реализација	62,095	65,518	72	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-100%	+3%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	0	62,145	65,668	64,105
	Реализација	62,095	65,518	64,064	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-2%	0%
<b>Инвестиције</b>	План	0	62,145	65,668	64,105
	Реализација	62,095	65,518	64,064	
	% одступања реализације од плана	0%	+5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-2%	0%

	2023.година реализација	2024.година реализација	2025.година реализација (процена)	План 2026..година
ЕБИТДА	3,720.00	3,520.00	3,720.00	3,230.00
ROA				0.17
ROE				0.23
Оперативни новчани ток	3,500.00	6,500.00	5,500.00	0.00
Дуг / капитал	20,42	22,92	2,815.00	32.15
Ликвидност	87,00	105,64	117,58	140.76
% зарада у пословним приходима	59,00	62,00	64,30	65.61

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0.00	0.00	0.00	0.00

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Субвенције	План				178,000.00
	Пренето	102,000.00	141,249.99	161,000.00	-
	Реализовано	144,491.17	141,249.34	161,000.00	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	0.00	0.00	0.00	178,000.00
	Пренето	102,000.00	141,249.99	161,000.00	-
	Реализовано	144,491.17	141,249.34	161,000.00	-

## Биланс стања на дан 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001				
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	62,200	61,500	61,500	62,200
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	62,200	61,500	61,500	62,200
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	47,220	47,220	47,220	47,220
023	2. Постројења и опрема	0011	14,000	13,300	13,300	14,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	980	980	980	980
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017				
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизовану вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	В. Одложена пореска средства	0029				
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	22,515	23,215	23,215	22,515
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2,215	2,215	2,215	2,215
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2,215	2,215	2,215	2,215
11 и 12	2. Недовршена произвођа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8,700	9,700	9,700	6,700
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8,700	9,700	9,700	6,700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,500	2,500	2,500	2,500
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2,500	2,500	2,500	2,500
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, zajмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, zajмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8,300	8,000	8,000	10,300
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	800	800	800	800
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	84,715	84,715	84,715	84,715
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	481,330	481,330	481,330	481,330
	[ПАСИВА]					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	64,105	64,105	64,105	64,105
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	62,395	62,395	62,395	62,395
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333,	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334,	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,710	1,710	1,710	1,710
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1,560	1,560	1,560	1,560
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	150	150	150	150
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2,910	2,910	2,910	2,910
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,910	2,910	2,910	2,910
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2,910	2,910	2,910	2,910
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, zajмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, zajмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	1,705	1,705	1,705	1,705
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	15,995	15,995	15,995	15,995
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	385	385	385	385
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	2,920	2,920	2,920	2,920
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,920	2,920	2,920	2,920
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12,690	12,690	12,690	12,690
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	12,250	12,250	12,250	12,250
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	440	440	440	440
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	84,715	84,715	84,715	84,715
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	481,330	481,330	481,330	481,330

## Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	61,225	122,450	183,675	244,900
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	16,425	32,850	49,275	65,700
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	16,425	32,850	49,275	65,700
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	44,800	89,600	134,400	179,200
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	61,074	121,499	185,979	247,520
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	11,000	22,000	33,000	44,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	39,482	78,315	121,203	160,702
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	32,261	64,495	96,290	128,400
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,891	9,740	14,453	19,452
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,330	4,080	10,460	12,850
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	750	1,500	2,250	3,000
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	250	500	750	1,000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,950	5,900	8,850	11,800
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				450
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,642	13,284	19,926	26,568
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	151	951	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	2,304	2,620
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	80
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				80
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	80
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	[I. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	900	1,800	2,700	3,550
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	200	400	600	700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	62,125	124,250	186,375	248,450
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	61,274	121,899	186,579	248,300
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	851	2,351	0	150

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	204	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	851	2,351	0	150
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	204	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051				
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	851	2,351	0	150
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	204	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01.- 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	63,720	127,438	191,158	254,877
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	18,973	37,945	56,918	75,890
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	44,747	89,493	134,240	178,987
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	62,666	125,331	187,997	250,662
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	19,190	38,380	57,570	76,760
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	40,176	80,351	120,527	160,702
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3,300	6,600	9,900	13,200
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,054	2,107	3,161	4,215
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	875	1,750	2,625	3,500
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	875	1,750	2,625	3,500
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	875	1,750	2,625	3,500
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	63,720	127,438	191,158	254,877
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	63,541	127,081	190,622	254,162
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	179	357	536	715
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2,075	4,150	6,225	8,300
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
Д. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
И. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2,254	4,507	6,761	9,015

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025 године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	161,000,000	161,000,000	161,000,000	0	
Остали приходи из буџета					
Укупно	161,000,000	161,000,000	161,000,000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026 године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	44,500,000	89,000,000	133,500,000	178,000,000
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
Укупно	44,500,000	89,000,000	133,500,000	178,000,000

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	81,833,900	81,833,900	22,617,037	45,192,080	67,477,933	90,009,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	113,338,000	113,338,000	32,260,971	64,495,027	96,289,543	128,399,500
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	130,508,700	130,508,700	37,151,950	74,234,920	110,842,850	147,852,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	74	72	74	74	74	74
4.1.	- на неодређено време	70	49	50	51	52	53
4.2.	- на одређено време	4	23	24	23	22	21
5.	Накнаде по уговору о делу	540,000	540,000	150,000	250,000	600,000	600,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3	2	4	4	4
7.	Накнаде по ауторским уговорима	54,000	20,000			50,000	50,000
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	1			2	2
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	980,000	970,000		200,000	1,300,000	1,300,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*		5		5	5	5
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	960,000	966,000			980,000	
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	20	20			20	20
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,147,000	1,147,000	286,750	573,500	860,250	1,147,000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1,853,000	1,850,000	505,000	1,010,000	1,515,000	2,020,000
20.	Дневнице на службеном путу	105,000	100,000	28,000	56,000	84,000	112,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	21,000	21,000	5,000	10,000	15,000	21,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	440,000	400,000		1,000,000		1,000,000
23.	Број прималаца отпремине				2		
24.	Јубиларне награде	780,000	700,000		120,000		
25.	Број прималаца јубиларних награда	4			1		
26.	Смештај и исхрана на терену	0					
27.	Помоћ радницама и породици радника	4,450,000	4,450,000	250,000	2,225,000	4,200,000	4,450,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	500,000	500,000				500,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	110,000	110,000	25,000	50,000	75,000	110,000

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12. 2025.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	руковођење	5	5	5	4	1
2	стручни сарадници	5	5	5	5	0
3	екон.фин.и општи послови	8	10	9	6	3
4	спорт	3	13	13	9	4
5	технички послови	11	38	40	25	15
Укупно:		32	71	72	49	23

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	<b>ВСС</b>	8	8	3	3
2	<b>ВС</b>	4	4		
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>ССС</b>	32	33		
5	<b>КВ</b>	10	12		
6	<b>ПК</b>	11	10		
7	<b>НК</b>	7	7		
<b>УКУПНО</b>		72	74	3	3

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	<b>Мање од 30 год</b>	2	3
2	<b>Између 30 и 40 год</b>	17	15
3	<b>Између 40 и 50 год</b>	24	29
4	<b>Између 50 и 60 год</b>	15	16
5	<b>Више од 60 год</b>	14	11
<b>УКУПНО</b>		72	74
<b>Просечна старост</b>		48.00	47.00

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	<b>Пол мушки</b>	53	54		
2	<b>Пол женски</b>	19	20	3	3
<b>УКУПНО</b>		72	74	3	3

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	<b>Мање од 5 год</b>	7	6
2	<b>Између 5 и 10 год</b>	9	10
3	<b>Између 10 и 15 год</b>	19	19
4	<b>Између 15 и 20 год</b>	16	18
5	<b>Између 20 и 25 год</b>	7	9
6	<b>Између 25 и 30 год</b>	1	1
7	<b>Између 30 и 35 год</b>	7	6
8	<b>Више од 35 год</b>	6	5
<b>УКУПНО</b>		72	74

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025	72		Стање на дан 30.06.2026	74
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	2		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
1	<i>упражњено радно место</i>	2		Стање на дан 30.09.2026	74
	Стање на дан 31.03.2026	74			
Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026	74		Стање на дан 30.09.2026	74
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	2		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	0
1	<i>старосна пензија</i>	2		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	0
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	2		Стање на дан 31.12.2026	74
1	<i>упражњена радна места</i>	2			
	Стање на дан 30.06.2026	74			

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	74	9,585,350	129,532	72	9,244,626	128,398	0	0	0	2	340,724	170,362
II	74	9,135,635	123,455	72	8,809,864	122,359	0	0	0	2	325,771	162,886
III	74	8,998,062	121,595	72	8,674,691	120,482	0	0	0	2	323,371	161,686
IV	74	9,568,884	129,309	72	9,228,175	128,169	0	0	0	2	340,709	170,355
V	74	9,703,505	131,128	72	9,288,820	129,011	0	0	0	2	414,685	207,343
VI	74	9,596,955	129,689	72	9,188,559	127,619	0	0	0	2	408,396	204,198
VII	74	9,965,483	134,669	72	9,545,176	132,572	0	0	0	2	420,307	210,154
VIII	74	9,490,934	128,256	72	9,097,580	126,355	0	0	0	2	393,354	196,677
IX	74	9,787,931	132,269	72	9,392,888	130,457	0	0	0	2	395,043	197,522
X	74	9,886,095	133,596	72	9,464,510	131,452	0	0	0	2	421,585	210,793
XI	72	8,621,094	119,737	70	8,216,605	117,380	0	0	0	2	404,489	202,245
XII	72	8,998,062	124,973	70	8,576,475	122,521	0	0	0	2	421,587	210,794
УКУПНО	884	113,337,990	1,538,208	860	108,727,969	1,516,775	0	0	0	24	4,610,021	2,305,011
ПРОСЕК	74.00	9,444,832.50	128,184.02	72.00	9,060,664.08	126,397.88	0.00	0.00	0.00	2.00	384,168.42	192,084.21

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	74	11,265,686	152,239	72	10,813,783	150,191	0	0	0	2	451,903	225,952
II	74	10,401,097	140,555	72	9,949,194	138,183	0	0	0	2	451,903	225,952
III	74	10,597,174	143,205	72	10,145,271	140,907	0	0	0	2	451,903	225,952
IV	74	10,929,900	147,701	72	10,477,997	145,528	0	0	0	2	451,903	225,952
V	74	10,676,982	144,284	72	10,225,079	142,015	0	0	0	2	451,903	225,952
VI	74	10,597,174	143,205	72	10,145,271	140,907	0	0	0	2	451,903	225,952
VII	74	10,769,205	145,530	72	10,317,302	143,296	0	0	0	2	451,903	225,952
VIII	74	10,425,137	140,880	72	9,973,234	138,517	0	0	0	2	451,903	225,952
IX	74	10,597,174	143,205	72	10,145,271	140,907	0	0	0	2	451,903	225,952
X	74	10,597,174	143,205	72	10,145,271	140,907	0	0	0	2	451,903	225,952
XI	74	10,277,085	138,880	72	9,825,182	136,461	0	0	0	2	451,903	225,952
XII	74	11,265,695	152,239	72	10,813,792	150,192	0	0	0	2	451,903	225,952
УКУПНО	888	128,399,483	1,735,128	864	122,976,647	1,708,009	0	0	0	24	5,422,836	2,711,418
ПРОСЕК	74	10,699,956.92	144,594.01	72	10,248,053.92	142,334.08	0	0.00	0.00	2	451,903.00	225,951.50

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	74	12,972,437	175,303	72	12,452,071	172,945	0	0	0	2	520,366	260,183
II	74	11,976,863	161,850	72	11,456,497	159,118	0	0	0	2	520,366	260,183
III	74	12,202,645	164,901	72	11,682,279	162,254	0	0	0	2	520,366	260,183
IV	74	12,585,780	170,078	72	12,065,414	167,575	0	0	0	2	520,366	260,183
V	74	12,294,545	166,143	72	11,774,179	163,530	0	0	0	2	520,366	260,183
VI	74	12,202,645	164,901	72	11,682,279	162,254	0	0	0	2	520,366	260,183
VII	74	12,400,739	167,578	72	11,880,373	165,005	0	0	0	2	520,366	260,183
VIII	74	12,004,545	162,224	72	11,484,179	159,502	0	0	0	2	520,366	260,183
IX	74	12,202,645	164,901	72	11,682,279	162,254	0	0	0	2	520,366	260,183
X	74	12,202,645	164,901	72	11,682,279	162,254	0	0	0	2	520,366	260,183
XI	74	11,834,063	159,920	72	11,313,697	157,135	0	0	0	2	520,366	260,183
XII	74	12,972,448	175,303	72	12,452,082	172,946	0	0	0	2	520,366	260,183
УКУПНО	888	147,852,000	1,998,000	864	141,607,608	1,966,772	0	0	0	24	6,244,392	3,122,196
ПРОСЕК	74	12,321,000.00	166,500.00	72	11,800,634.00	163,897.70	0	0.00	0.00	2	520,366.00	260,183.00

## Распон испраћених и планираних зарада

у динарима

		Испраћена у 2025 години		Планирана у 2026 години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	95,409.00	69,724.00	105,045.00	76,766.00
	Највиша зарада	190,489.00	136,375.00	209,728.00	150,149.00
Пословодство	Најнижа зарада	206,606.00	147,673.00	227,473.00	162,588.00
	Највиша зарада	214,979.00	153,542.00	236,692.00	169,050.00

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

## Прилог 10.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
II	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
III	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IV	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
V	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VI	38,580	0	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VII	38,580	0	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VIII	38,580	0	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IX	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
X	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XI	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
УКУПНО	673,119	210,159	231,480	24	743,172	280,212	231,480	24
ПРОСЕК	56,093	17,513	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
II	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
III	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
IV	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
V	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
VI	59,538	0	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
VII	59,538	0	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
VIII	59,538	0	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
IX	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
X	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
XI	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
XII	95,573	36,035	29,769	2		95,573	36,035	29,769	2	
УКУПНО	1,038,771	324,315	357,228	24	0	1,146,876	432,420	357,228	24	0
ПРОСЕК	86,564	27,026	29,769	2	0	95,573	36,035	29,769	2	0

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година				Комисија за ревизију - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година					Комисија за ревизију - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 31.12.2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Укупно кредитно задужење					0							0	0		0	
Од чега за ликвидност																
Од чега за капиталне пројекте																

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у 000 динара

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025 години	План 01.01-31.03. 2026	План 01.01-30.06. 2026	План 01.01-30.09. 2026	План 01.01-31.12. 2026
<b>Добра</b>						
1.	Мат.калцијум хлорид	100,000	12,500	25,000	37,500	50,000
2.	Канцеларијски материјал	200,000	55,000	110,000	165,000	220,000
3.	Материјал за хигијену	850,000	225,000	450,000	675,000	900,000
4.	Минерално ђубриво	640,000	175,000	350,000	525,000	700,000
5.	Семе траве	600,000	162,500	325,000	487,500	650,000
6.	Текуће одржавање објекта.	900,000	237,500	475,000	712,500	950,000
7.	Хемија за базен	1,060,000	275,000	550,000	825,000	1,100,000
8.	Браварска и столарска рад.	500,000	175,000	350,000	525,000	700,000
9.	Материјал за саобраћај	210,000	82,500	165,000	247,500	330,000
10.	Материјал за клизалиште	190,000	50,000	50,000	50,000	200,000
11.	Водоводни материјал	160,000	50,000	100,000	150,000	200,000
12.	Електро материјал	300,000	75,000	150,000	225,000	300,000
13.	Мат. за фудбалске терене	150,000	42,500	85,000	127,500	170,000
14.	Сред.и опр.за личну заштиту	480,000	125,000	250,000	375,000	500,000
15.	Стручна литература	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
16.	Набавка плочица	80,000	20,000	40,000	60,000	80,000
17.	Наб.унутрашње столарије	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
18.	Набавка санитарија	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
19.	Помоћни материјал	200,000	62,500	125,000	187,500	250,000
20.	Набавка нафте и бензина	1,900,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
21.	Електрична енергија	15,000,000	4,125,000	8,250,000	12,375,000	16,500,000
22.	Водена пара-Топлана,гас	15,100,000	4,125,000	8,250,000	12,375,000	16,500,000
23.	Ситни инвентар	900,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
24.	Трошак ауто гума	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
25.	Машински парк	500,000	0	0	0	0
26.	Наб. осталих основних сред.	600,000			500,000	1,000,000
27.	Спортски реквизити	500,000				
28.	Набавка пп централа	250,000	0	0	0	0
29.	Машина за чишћење паркета	350,000	0	0	0	0
30.	Прскалица	350,000	0	0	0	0
31.	Дикт машина	350,000	0	0	0	0
32.	Семафор	600,000	0	0	0	0
33.	Набавка камиона	0	0	0	2,000,000	2,000,000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>43,520,000</b>	<b>11,000,000</b>	<b>21,950,000</b>	<b>35,400,000</b>	<b>47,000,000</b>
<b>Услуге</b>						
1.	Превоз	60,000	25,000	50,000	75,000	100,000
2.	Пошта телеком	754,000	200,000	400,000	600,000	800,000
3.	РТВ претплата	180,000	50,000	100,000	150,000	200,000
4.	Усл.одрж.квалитета воде	600,000	175,000	350,000	525,000	700,000
5.	Текуће одржавање објекта	700,000	200,000	400,000	600,000	800,000
6.	Текуће одржавање опреме	700,000	200,000	400,000	600,000	800,000
7.	Саветодавне усл. из пољопр.	170,000	50,000	100,000	150,000	200,000
8.	Хемијско третира.ф.терена	700,000	200,000	400,000	600,000	800,000
9.	Услуге одр. клизалишта	250,000	150,000	150,000	150,000	300,000
10.	Инвест. одрж. објекта	600,000	175,000	350,000	525,000	680,000
11.	Инвест. одрж. опреме	500,000	150,000	300,000	450,000	600,000
12.	Заштита имовине	550,000	162,500	325,000	487,500	650,000
13.	Процена ризика	300,000	0	0	0	0
14.	Израда плана заштите	300,000	0	0	0	0
15.	Акт о процени ризика-купалиште	300,000	0	0	0	0
16.	Пров.на базе.акт о проц.ризика	0	0	250,000	250,000	250,000
17.	Реклама и пропаганда-новине	90,000	25,000	50,000	75,000	100,000
18.	Реклама и пропаганда	100,000	30,000	60,000	90,000	120,000
19.	Комуналне услуге	3,420,000	950,000	1,900,000	2,850,000	3,800,000
20.	Сервис возила	320,000	100,000	200,000	300,000	400,000
21.	Трошкови ревизије	150,000	40,000	80,000	120,000	160,000

22.	Адвокатске услуге	170,000	45,000	90,000	135,000	180,000
23.	Јавно здравље	220,000	67,500	135,000	202,500	270,000
24.	Стручно образовање запослених	110,000	31,250	62,500	93,750	125,000
25.	Усавршавање запослених	110,000	31,250	62,500	93,750	125,000
26.	Услуге чишћења	180,000	50,000	100,000	150,000	200,000
27.	Уступање људских ресурса	8,200,000	2,250,000	4,500,000	6,750,000	9,000,000
28.	Трошкови програмера	600,000	162,500	325,000	487,500	650,000
29.	Трошкови спортских сусрета	250,000	75,000	150,000	225,000	300,000
30.	Трошкови репрезентације	180,000	50,000	100,000	150,000	200,000
31.	Т. угоститељских услуга	100,000	27,000	54,000	81,000	108,000
32.	Осигу.имовине и запослених	1,200,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000
33.	Осигурање возила	130,000	42,000	84,000	126,000	170,000
34.	Осигурање корисника	390,000	107,000	214,000	321,000	430,000
35.	Т. платног промета	210,000	87,500	175,000	262,500	350,000
36.	Чланарина	120,000	37,500	75,000	112,500	150,000
37.	Огласи у штампима и медијима	120,000	37,500	75,000	112,500	150,000
38.	Нематеријални трошкови	120,000	37,500	75,000	112,500	150,000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>23,154,000</b>	<b>6,346,000</b>	<b>12,792,000</b>	<b>18,988,000</b>	<b>25,318,000</b>
	<b>Радови</b>					
1.	Грађевински радови	300,000	87,500	175,000	262,500	350,000
2.	Замена стакла	50,000	18,750	37,500	56,250	75,000
3.	Поправка крова	50,000	18,750	37,500	56,250	75,000
	<b>Укупно радови:</b>	<b>400,000</b>	<b>125,000</b>	<b>250,000</b>	<b>375,000</b>	<b>500,000</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>	<b>67,074,000</b>	<b>17,471,000</b>	<b>34,992,000</b>	<b>54,763,000</b>	<b>72,818,000</b>

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 2025 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026				План 2027	План 2028
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
1.		0	0			Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета							
						Остало							
						Тотал							
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025 година	Реализација (процена) 2025 година	План 01.01-31.03. 2026 година	План 01.01-30.06. 2026 година	План 01.01-30.09. 2026 година	План 01.01-31.12. 2026 година
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	20,000	20,000	5,000	10,000	15,000	20,000
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	280,000	280,000	77,000	154,000	231,000	308,000
6.	Реклама и пропаганда	190,000	190,000	55,000	110,000	165,000	220,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАД УЖИЦЕ

ЈАСНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ И  
КОРИШЋЕЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА  
**ВЕЛИКИ ПАРК** - УЖИЦЕ  
Број: 001  
1.01.2026 г.

СКУПШТИНА ГРАДА  
I Број: 004796488 2025  
Датум: 30. децембар 2025. године

На основу члана 59. став 2. и 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник Републике Србије" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. и 60. став 1. тачка 54. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4/19 и 24/24), Скупштина града Ужица, на седници одржаној 30. децембра 2025. године, доноси

### РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Посебан програм пословања ЈП "Велики парк" Ужице за 2026. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 1266 од 28.11.2025. године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
Драгољуб Стојадиновић

### Образложење

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавна предузећа доносе годишњи програм пословања а да се Програм сматра донетим када на њега да сагласност надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 30. Статута града Ужица прописано је да су предузећа, установе и друге организације чији је оснивач или већински власник Град дужни да Скупштини града достављају на сагласност дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја, као и годишњи односно трогодишњи програм пословања.

Чланом 60. став 1. тачка 54. прописано је да Скупштина града разматра извештај о раду и даје сагласност на програме рада корисника буџета.

Градско веће је на седници одржаној 17.12.2025. године, разматрало Посебан програм пословања ЈП "Велики парк" Ужице за 2026. годину и предлаже Скупштини да предлог размотри и усвоји.

Јавно предузеће „Велики парк“  
ПИБ 107922153  
МБ 20897538  
Број: 1266-1  
28.11.2025.године  
Ужице



ГРАД УЖИЦЕ

ГРАДСКО ВЕЋЕ

**ПРЕДМЕТ:** Посебан програм коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину

Достављамо Посебан програм коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину, који је Назорни одбор ЈП "Велики парк" Ужице усвојио одлуком број 1266 од 28. новембра 2025.године, који је урађен на основу Закона о јавним предузећима, а у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Известилац: Ненад Ђокић, директор ЈП „Велики парк“



Прилози:

- Одлука Надзорног одбора број 1266 од 28. новембра 2025.године,
- Посебан програм коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину.

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број 15/2016,88/2019 и 62/2023-др.закон) и члана 46. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за одржавање и коришћење спортских објеката "Велики парк" Ужице број 482 од 17.11.2016.године, Надзорни одбор ЈП "Велики парк" Ужице, на седници одржаној 28. новембра 2025. године, доноси

### ОДЛУКУ

1. Усваја се Посебан програм коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину.
2. Ову Одлуку доставити Оснивачу.

### Образложење

Чланом 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима и чланом 46. став 1. тачка 2. Статута за одржавање и коришћење спортских објеката "Велики парк" Ужице, прописано је да Надзорни одбор доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања јавног предузећа.

Директор ЈП "Велики парк" Ужице је доставио Предлог коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину, у складу са чланом 50. став 1. тачка 8. Статута, а Надзорни одбор је на седници одржаној 28. новембра 2025.године, усвојио Посебан програма коришћења субвенција из буџета града Ужица за јавно предузеће "Велики парк" Ужице за 2026.годину.

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Јелена Радовић





**ПОСЕБАН ПРОГРАМ  
КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА  
УЖИЦА  
ЗА ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВЕЛИКИ ПАРК“, УЖИЦЕ  
У 2026.ГОДИНИ**

## 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ

Пословно име	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА „ВЕЛИКИ ПАРК“ УЖИЦЕ
Скраћено пословно име	ЈП „ВЕЛИКИ ПАРК“ УЖИЦЕ
Седиште	УЖИЦЕ, Велики парк бб
Претежна делатност	УСЛУГЕ УРЕЂЕЊА И ОДРЖАВАЊА ОКОЛИНЕ
Матични број	20897538
ПИБ	107922153
ЈБК	84189
Надлежни орган јединице локалне самоуправе	СКУПШТИНА ГРАДА УЖИЦА

## 2. УВОД

ЈП "Велики парк" Ужице у складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 і 88/2019), доноси посебан програм за коришћење субвенција, којим се дефинишу циљеви, намена и динамика коришћења субвенција у 2026. години.

Јавно предузеће „Велики парк“ је формирано 1975. године под називом Установа „Велики парк“, а од 07.02.2013.године је прерасло у Јавно предузеће. У оквиру ЈП се налазе спортска дворана са комплексом отворених терена, Градски стадион, затворени Градски базен, Мала спортска хала Крчагово и Клизалиште.

Основна делатност ЈП обухвата: одржавање спортских објеката, израду спортских реквизита и реквизита из дечјег и парковског програма.

У оквиру одржавања спортских објеката ЈП пружа услуге редовног одржавања фудбалских терена и њиховог припремања за одигравање утакмица (кошење, ваљање, парчење) и врши санацију фудбалских терена која обухвата: кошење терена, замену травнате подлоге (сечење бусена, фина нивелација и постављање новог бусена), бушење терена (аерификација), бранање терена, подсејавање, бацање тиње и ваљање терена.

ЈП располаже браварском и столарском радионицом у оквиру којих израђује:

- Спортске реквизите: кош-конструкције, кошаркашке табле, обручеве, рукометне голове и друге реквизите за мале спортове;
- Парковски и дечији програм: разне врсте парковских клупа, љуљашке, клацкалице, пењалице, вртешке, тобогане и друго.
- Поред наведених делатности, ЈП „Велики парк“ са бави и организовањем турнира и спортских манифестација чији је покровитељ Град Ужице, уступањем простора и учешћем у организацији концерата и других културних и забавних манифестација, као и уступањем термина за рекреативне активности.

За обављање наведених делатности ЈП располаже адекватним стручно оспособљеним кадром од 71 запосленог као и адекватним возним парком и машинама и опремом.

### 3. ВЕЗА И УСКЛАЂЕНОСТ ЦИЉЕВА

ПРИОРИТЕТНИ ЦИЉ ГРАДА УЖИЦА		<i>Унапређење услова за бављење спортом и спровођење омладинске политике</i>	
Показатељи реализације приоритетног циља	Јединица мере	Почетна вредност	Циљана вредност
Број реконструисаних објеката спортске инфраструктуре у периоду 2023-2030. (кумулативно)	Број	-	3
Број реконструисаних јавних игралишта у периоду 2023-2030. (кумулативно)	Број	-	16
Број изграђених објеката спортске инфраструктуре у периоду 2023-2030. (кумулативно)	Број	-	2
Број изграђених јавних игралишта у периоду 2023-2030. (кумулативно)	Број	-	12
Број објеката спортске инфраструктуре у којима је унапређена енергетска ефикасност у периоду 2023-2030. (кумулативно)	Број	-	5
<i>Посебни циљ из Средњорочног плана града Ужица</i>	<i>Унапређење услова за бављење спортом и спровођење омладинске политике</i>		
Показатељ(и) реализације циља		Јединица мере	Циљана вредност у 2026 години
Број дечјих игралишта усаглашених са Правилником о безбедности дечјих игралишта у односу на укупан број дечјих игралишта		Број	10
Број дечјих игралишта која су реконструисана у складу са Правилником		Број	2
Број новоизграђених дечјих игралишта		Број	1
Циљ ЈП		несметано функционисање спортско рекреативних објеката од јавног значаја у граду Ужицу	
Показатељ(и) реализације циља	Јединица мере	Почетна вредност	Циљана вредност након реализације субвенција
Број спортских догађаја које организују клубови	Број	357	400
Број организованих концерата и других културно-забавних и спортских манифестација у складу са испољеним захтевима и расположивим могућностима	Број	6	10

Број спроведених санација терена	Број	1	2
Број реализованих рекреативних активности грађанства према утврђеном распореду	Број	181	200
Број поправљених и израђених реквизита и опреме за потребе спортско-рекреативних објеката у граду	Број	43	60

#### Напомена:

Изградња и реконструкција објеката спортске инфраструктуре није у надлежности Јавног предузећа „Велики парк“

Наведени показатељи реализације циља нису у корелацији са реализацијом субвенције:

- Број спортских догађаја зависи искључиво од потреба клубова, односно од система такмичења и ранга такмичења.
- Број концерата и културно-забавних манифестација има комерцијални карактер и зависи искључиво од интересовања субјеката који су организатори истих.
- Санације терена се спроводе у складу са стањем терена и исказаним потребама.
- Рекреативне активности су искључиво комерцијална услуга.

Реквизити за спортско-рекреативне објекте се одржавају по налогу оснивача, односно управе која се бави наведеном области.

## 4. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ

### УКУПНЕ СУБВЕНЦИЈЕ У 2026. ГОДИНИ:

Раздео	Функција	Економска класификација	Програм	Програмска активност	План за 2026 годину
9	510	451	1102	0002	178.000.000
<b>УКУПНО:</b>					178.000.000

#### 4.1. Текуће субвенције

Јавном предузећу „Велики парк“ су од стране града Ужица поверена на управљање и одржавање капитални спортски објекти: Спортска дворана, Градски базен, Градски стадион, Мала спортска хала и клизалиште а у циљу ангажовања у развоју спортских делатности. Због обезбеђења несметаног функционисања спортско рекреативних објеката од јавног значаја планирана је субвенција у износу од 178.000.000,00 динара за 2026. годину за следеће потребе:

- накнада за банкарске услуге
- трошкове електричне енергије

- енергенти ( топлана, гас и комуналне услуге (вода и смеће))
- трошкове осигурања (премије осигурања некретнина, постројења и објеката )
- порез на имовину и таксе
- зарада запослених
- отпремнине, одлазак у пензију
- накнаде члановима Надзорног одбора

Трошкови електричне енергије учествују са 11,85%, трошкови енергената и комуналне услуге са 9,55%, трошкови осигурања са 0,74%, порез на имовину и таксе са 4,59 %, зарада запослених са 71,98%, отпремнине за одлазак у пензију са 0,56%, накнаде члановима Надзорног одбора са 0,63% и накнада за банкарске услуге са 0,10% .

#### 4.2. Капиталне субвенције

Јавно предузеће „Велики парк“ неће користити средства субвенција за капиталне инвестиције у 2026. години.

### 5. ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА

	% повлачења субвенција
Јануар - Март	25%
Јануар - Јун	50%
Јануар - Септембар	75%
Јануар - Децембар	100%

Р.Б.	Намена	Износ	Динамика коришћења			
			01.01 - 31.03.	01.01 - 30.06.	01.01 - 30.09.	01.01. – 31.12.
1	накнада за банкарске услуге	180.000	45.000	90.000	135.000	180.000
2	трошкове електричне енергије	21.100.000	5.275.000	10.550.000	15.825.000	21.100.000
3	енергенти ( топлана, гас и комуналне услуге (вода и смеће))	17.000.000	4.250.000	8.500.000	12.750.000	17.000.000
4	трошкове осигурања (премије осигурања)	1.320.000	330.000	660.000	990.000	1.320.000

	некретнина, постројења и објеката )					
5	порез на имовину и таксе	8.150.000	2.037.500	4.075.000	6.112.500	8.150.000
6	зарада запослених	128.103.000	32.025.750	64.051.500	96.077.250	128.103.000
7	отпремнине, одлазак у пензију	1.000.000		1.000.000		1.000.000
8	накнаде члановима Надзорног одбора	1.147.000	286.750	573.500	860.250	1.147.000



Директор предузећа

*[Handwritten signature]*